

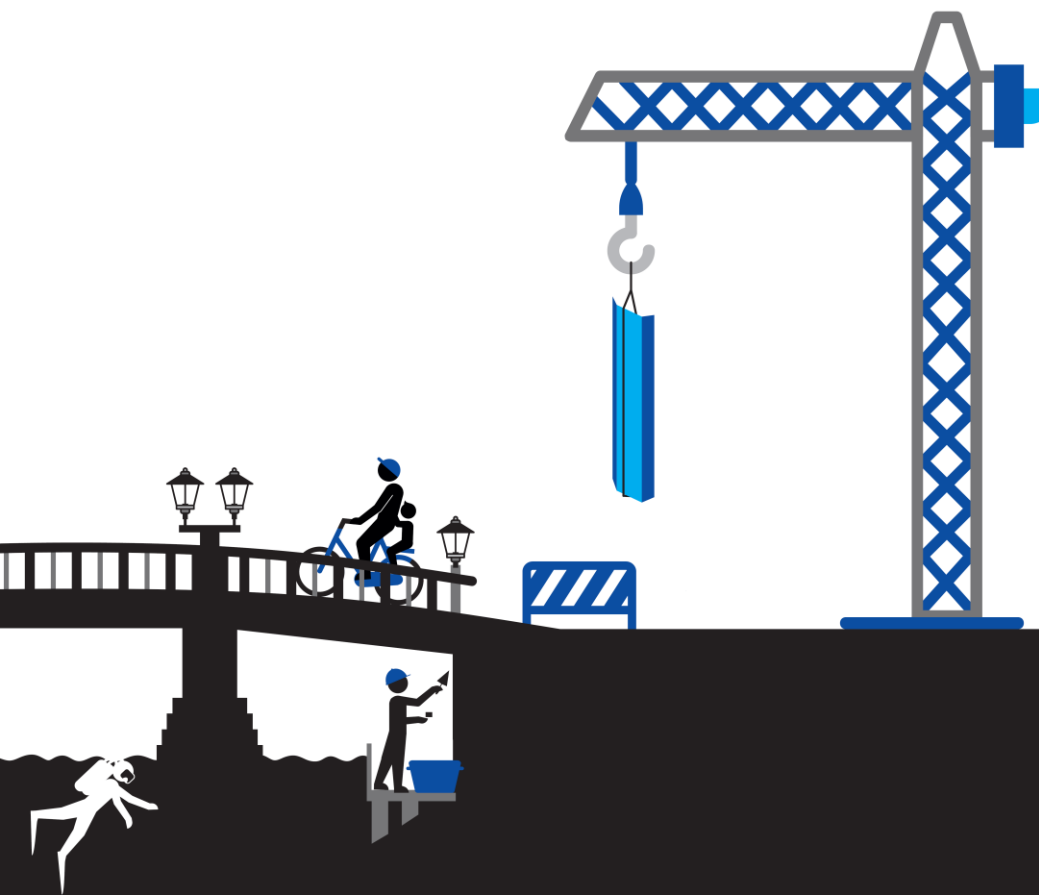


Gemeente
Amsterdam

Marktstrategie

Programma Bruggen en Kademuren

16 juni 2020



Marktstrategie PBK

overzichtsdocument

PBK MARKTCOMMUNITY

17 februari 2021

XXX GIDS VOOR DE MARKTSTRATEGIE



Waarom deze gids?

OVERZICHT Deze gids biedt een 'snel' overzicht op de marktstrategie.

VERDUIDELIJING Om een aantal passages/begrippen uit de marktstrategie te verduidelijken of eenduidiger te beschrijven.

IMPLEMENTATIE In vrijwel alle gevoerde implementatiegesprekken kwam het verzoek om de besproken sheetpack te delen. Alsjeblieft!

Versie

17 FEBRUARI 2021 Met het verschijnen van deze versie komen alle eerdere sheetpacks van de marktstrategie te vervallen.

Inhoud

- Programma Bruggen en Kademuren in 2 sheets
- Marktstrategie PBK in 7 sheets

PROGRAMMA BRUGGEN EN KADEMUREN

het programmaplan in één sheet



ONZE OPGAVE Van de in totaal ongeveer 1800 bruggen en 600 kilometer kades, oevers en glooiingen van de Amsterdam, richt PBK zich op de 829 verkeersbruggen en de circa 205 km op diepere grondlagen gefundeerde kademuren.

Dit zijn de bruggen en kademuren die belangrijk zijn voor het functioneren van de stad of waarbij de risico's op constructieve gebreken hoog worden ingeschat.

ONZE MISSIE Een functionerende stad met veilige en toekomstbestendige bruggen en kademuren voor huidige en volgende generaties.

ONZE 4 DOELEN

- Het waarborgen van de veiligheid en functionaliteit van de bruggen en kademuren.
- Het zorgen voor een functionerende stad gedurende de gehele opgave.
- Het maken van een realiseerbare programmering voor de vernieuwingsopgave.
- Het optimaliseren, innoveren en evalueren van processen en werkwijzen.

ONS WERK Versnellen | Verbinden | Onderzoeken | Bewaken | Afwegen en besluiten | Beperken | Versterken | Vernieuwen | Beheersen

ONZE KERNWAARDEN Open | Voortvarend | Grensverleggend

[uit: Programmaplan Bruggen en Kademuren | 14 april 2020]

✖ SYSTEEMWIJZIGING



FACTOR 20 Commissie Cloo (februari 2019) spreekt over een noodzakelijke versnelling en opschaling met een factor 20. Op alle vlakken. Sneller kennis over de objecten op orde, realiseren belastingsbeperkingen, veiligheidsmaatregelen, levensduurverlengende maatregelen en vernieuwingen.

HACK THE SYSTEM Enkel met het “verbeteren” van onze reguliere aanpak redden we het niet. Een significant andere aanpak is nodig voor al onze processen.

MARKTSTRATEGIE De marktstrategie gaat over deze andere aanpak in relatie tot onze interactie met marktpartijen en kennisinstellingen.

De marktstrategie biedt een visie en een kader voor de wijze waarop de markt bij de opgave van PBK wordt betrokken. Zodat wordt bijgedragen aan de realisatie van factor 20. Zonder de bereikbaarheid en leefbaarheid van de stad uit het oog te verliezen.

De marktstrategie gaat over de interactie tussen PBK en de markt in alle stadia van de opgave. Het stelt (onder meer) 2 doelen, 7 strategische principes en de inrichting van de *triple helix* op gebied van ‘markt en inkoop’.

De marktstrategie is op 16 juni vastgesteld door het College van B&W.

✖ WAT IS DE MARKTSTRATEGIE

✖ VISIE EN KADER VOOR DE WIJZE WAAROP MARKT BIJ OPGAVE WORDT BETROKKEN

✖ ONDERZOEKEN | INNOVEREN | PROGRAMMEREN | CONDITIONEREN | VOORBEREIDEN | VERSTERKEN |
VERNIEUWEN | PREVENTIE & INTERVENTIE |

DE 'MARKT'

AANNEMERS | ADVIES- EN INGENIEURSBUREAUS | LEVERANCIERS | START-UPS | KENNISINSTELLINGEN

INHOUD MARKTSTRATEGIE



XXX DOELEN MARKTSTRATEGIE



1. BIJDRAGEN AAN FACTOR 20

extern | op de markt gericht

- capaciteit en competenties **markt effectief aanspreken**
- **herkenbaarheid, voorspelbaarheid** en **consistentie** van PBK richting de markt vergroten
- omgeving creëren voor continu **gezamenlijk leren/verbeteren**
- **principes** die programmabreed richting geven en houvast bieden
- noodzakelijke **systeeminterventies** nodig voor nieuwe werkwijze

2. VERSTERKEN EN ONTLASTEN VAN WERKSTROMEN EN PROJECTEN

intern | op PBK gericht

- waar mogelijk/effectief **zaken op programmaniveau** regelen
- **synergie** tussen werkstromen en projecten benutten
- **doorlooptijd** van interne inkoopprocessen versnellen



HOE WERKT HET

VOORBEELD... INKOOPSTRATEGIE | CONTRACT | AANBESTEDING



SPECIFIEKE
KARAKTERISTIEKEN
EN CONDITIES VAN
WERKSTROOM /
PROJECT



Comply or Explain

De marktstrategie is gemeentelijk beleid en heeft een 'pas toe of leg' uit status voor categorie A én categorie B opgaven.

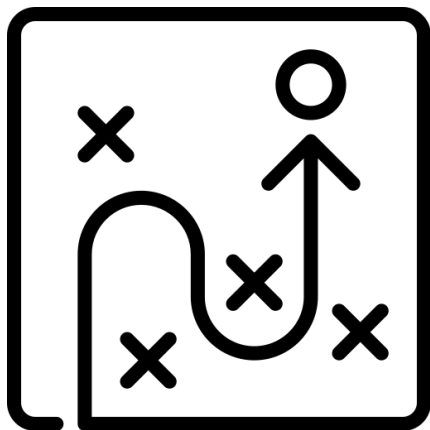
(Categorie A opgaven vallen onder de verantwoordelijkheid van PBK. Categorie B opgaven betreffen vernieuwingen van bruggen of kademuren die niet onder PBK vallen.)

Mandatering directeur PBK

Voor opdrachten boven de €20M die conformeren aan de marktstrategie is de directeur PBK gemandateerd om de inkoopstrategie vast te stellen. Goedkeuring op het gunningsbesluit door het College van B&W is dan ook niet nodig.

(Voor alle andere opdrachten boven de €20M zijn deze handelingen voorbehouden aan het College van B&W).

DE 7 STRATEGISCHE PRINCIPES



- 1. LANGE TERMIJN PARTNERSCHAPPEN**
continu leren en verbeteren | investeren in opgave | eigenaarschap | innoveren
- 2. SERIEMATIG MET BEHEERSBARE EN GESTANDAARDISEERDE WERKPAKKETTEN**
standaardiseren | LEGOliseren | beheersbare werkpakketten | stabiele dealflow
- 3. IEDER DOET WAAR HIJ GOED IN IS EN ONTWIKKELT ZICH IN ZIJN ROL**
2-fasen aanpak | rolverdeling partners op maat | rolverdeling ontwikkelt zich continu
- 4. CONDITIONERING [UITVOERING STAAT CENTRAAL]**
conditionering vóór opdragen werk | partners betrokken bij conditionering
- 5. STUREN OP PROGRAMMADOELSTELLINGEN EN KWALITEIT**
programmadoelen boven laagste prijs en win-lose risicoverdeling
- 6. EERLIJK GELD VOOR EERLIJK WERK**
geen concurrentie op directe kosten, AKWR | kosten en baten innovatie
- 7. VERLAGEN RISICOPROFIEL DOOR SAMENWERKEN**
partners betrokken bij conditionering en voorbereiding | gezamenlijke beheersing

[zie bijlagen voor een nadere toelichting]

OVEREENKOMSTEN GEBOUW

	VEILIGHEID	PRODUCTIE (PLUS)	PROJECTOPDRACHT
Diensten			
INGENIEURSDIENSTEN PRODUCT	INGENIEURSDIENSTEN SOK IB		
INHUUR VAN PERSONEN	VACATURE LOKET DAS		
SPECIFIEKE ONDERZOEKEN	ONDERZOEKEN en INSPECTIES bv. IHA, Deformatiemetingen		
Werken			
BRUGGEN	VEILIGHEIDS- MAATREGELEN	VERNIEUWING BRUGGEN bv. sok vaste bruggen / sok beweegbare bruggen	PROJECTOPDRACHTEN gebiedsgericht corridorgericht speciaal object
		INNOVATIECONTRACT(EN) BRUGGEN	
KADEMUREN		VERNIEUWING KADEMUREN bv. sok Kademakers	
		INNOVATIECONTRACT(EN) KADEMUREN bv. IPK	
DIENSTVERLENING	BIJZONDERE TIJDELIJKE MAATREGELEN ntb		
Leveringen			
MATERIAAL EN MATERIEEL	BIJZONDERE LEVERANTIES bv. walmuurkasten		
Kennis en innovatie (triple helix)			
WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK	OVEREENKOMSTEN KENNISINSTELLINGEN		
TOEGEPAST ONDERZOEK	OVEREENKOMSTEN MARKTPARTIJEN bv. SBIR		

MENUKAART INKOOPSTRATEGIE

werksoorten vernieuwing

PRODUCTIE	PRODUCTIE PLUS	PROJECTOPDRACHT
KADEMUUR of BRUG geen aanvullende scope	KADEMUUR of BRUG eenvoudige aanvullende scope	KADEMUUR of BRUG complexe (aanvullende) scope
Seriematige aanpak Verregaande standaardisatie	Seriematige aanpak Verregaande standaardisatie Aanvullende scope modulair	Seriematige potentie beperkt Standaardoplossingen zo veel mogelijk aanhouden Ontwikkelde oplossing bij voorkeur zodanig vormgegeven dat deze als nieuwe/aanvullende standaard kan dienen voor Productie en Productie Plus.
Aanvullende functies/ambities Geen	Aanvullende functies/ambities Verregaand gestandaardiseerd middels modules	Aanvullende functies/ambities Basis voor nieuw te standaardiseren functies/ambities
SAMENWERKINGSOVEREENKOMST		EVT. SEPARATE OPDRACHT

De werkpakketten met de karakteristieken “**Productie**” en “**Productie Plus**” worden in principe altijd voorbereid en uitgevoerd binnen een lange termijn samenwerkingsovereenkomst.
Een werkpakket met de karakteristieken “**Projectopdracht**” kan in aanmerking komen voor separate aanbesteding/opdracht indien dit werkpakket niet past in een samenwerkingsovereenkomst óf daar de productie zou verstoren.

❌❌❌ INNOVATIE EN MARKT

2 sporen-principe

Toepassing van de *state of the art* of gevalideerde innovaties binnen de **reguliere contracten** [*spoor 1*] en ontwikkeling van fundamentele innovatie met een **Living Labs** en **Field Labs** (proeftuinen) [*spoor 2*].

